

**APS HOLDING SPA
DELIBERA CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Padova, 26 novembre 2025

Nr. 3

Centro Resp. (cod. SAP): /

Importo di spesa: /

Oggetto: Procedure SIR2-SIR3: determinazioni.

Il Presidente cede la parola all'ing. Diego Galiazzo, il quale premesso che:

- *il progetto del SIR2 rientra nel Piano Urbano della Mobilità Sostenibile (PUMS) del Comune di Padova e della CO.ME.PA., che prevede lo sviluppo del Sistema Intermedio a Rete SIR1 con il SIR3. I tre assi si snodano attorno al piazzale antistante la stazione ferroviaria, punto centrale della città di Padova, creando un sistema completamente interconnesso. Infatti, la linea 1 si sviluppa da nord a sud, la linea 2 da est a ovest e la linea 3 dalla stazione di Padova verso sud - est;*
- *al fine di realizzare la Linea tranviaria SIR2, cui è attribuito il Codice Unico di Progetto H94I19000130004, destinata a collegare il capolinea ovest di Rubano con quello est di Vigonza, della lunghezza di circa 18 km, è stato sviluppato il Progetto di Fattibilità Tecnica Economica approvato dal Comune di Padova con delibera G.C. n. 5 del 12/01/2021;*
- *con convenzione tra Comune di Padova e APS Holding S.p.A., approvata con deliberazione di Giunta Comunale n. 2022/0263 del 10/05/2022 e successivamente sottoscritta tra le parti, è stato individuato quale soggetto attuatore APS Holding S.p.A. con la funzione di stazione appaltante;*
- *in data 14/12/2021, il Comune di Padova ha avviato il dibattito pubblico relativo alla linea tranviaria SIR2 al fine di informare la cittadinanza e raccogliere richieste e indicazioni, con l'obiettivo di recepirle nei successivi approfondimenti progettuali;*
- *con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 946 del 21/03/2022 APS Holding S.p.A. ha indetto una procedura aperta per l'affidamento del servizio di progettazione definitiva della Linea tranviaria SIR2 e del sistema SMART nell'ambito dell'investimento PNRR M2C2I4.2 per un importo a base di gara di euro 6.049.954,56, oneri previdenziali e fiscali esclusi da aggiudicarsi con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa ai sensi dell'art. 95 del D.lgs. n. 50/2016, e s.m.i.;*
- *con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 965 del 29/09/2022 e successiva comunicazione del RUP prot. 6992 del 11/10/2022 APS Holding S.p.A. ha disposto l'aggiudicazione in favore del Raggruppamento Temporaneo di Imprese composto da MM S.p.A. (mandataria), E-FARM ENGINEERING & CONSULTING S.R.L., INGEROP CONSEIL & INGENIERIE, INGEROP T3 S.L.U., PARALLAB S.R.L., e STUDIO DI GEOLOGIA FEDERICO PIZZIN, (mandanti) con un ribasso del 43,85%;*
- *in data 21/06/2023 con prot. 4705 di APS Holding S.p.A. è stato sottoscritto il relativo disciplinare di incarico, per un importo contrattuale, al netto del ribasso del 43,85%, di euro 3.397.049,49, oltre oneri previdenziali INARCASSA del 4% e I.V.A. su imponibile del 22%;*

Premesso altresì che:

- *nel corso dello sviluppo della progettazione, anche in conseguenza degli esiti del dibattito pubblico, si è reso necessario:*
 1. *adeguare il progetto di fattibilità e apportare alcune modifiche consistenti nell'aggiunta di nuove opere inizialmente non previste, sulla scorta delle*

- corrispondenti richieste pervenute dal Comune di Padova in virtù di quanto emerso nel corso del dibattito pubblico;*
- 2. sviluppare il progetto definitivo in coerenza con il progetto di fattibilità tecnico economica aggiornato;*
 - 3. utilizzare il prezzario aggiornato;*
- con nota acquisita agli atti sub prot. 12137 del 19/12/2024 il Progettista ha quantificato gli oneri aggiuntivi vantati in euro 1.904.897,91, al netto del ribasso del 43,85% offerto in sede di gara;*
 - con nota prot. 848 del 23/01/2025 APS Holding S.p.A. ha riscontrato la richiesta di cui sopra riconoscendo l'adeguamento dei corrispettivi della progettazione definitiva in relazione alle prestazioni effettivamente rese, anche in proporzione all'incremento dell'importo lavori per opere aggiuntive, nonché gli onorari - determinati ai sensi del DM 17 giugno 2016 - per le prestazioni professionali rese a titolo aggiuntivo rispetto al contratto iniziale (progettazione del deposito Guizza, prestazioni geologiche aggiuntive, aggiornamento dell'elenco prezzi, ulteriori opere aggiuntive), non riconoscendo la debenza di ulteriori somme per la predisposizione delle opzioni in quanto già comprese e remunerate nel calcolo dei corrispettivi posti a base di gara;*
 - gli oneri aggiuntivi per l'incarico in oggetto sono quantificabili come segue:*
 - euro 52.853,52: adeguamento della progettazione di fattibilità tecnico economica e definitiva;*
 - euro 1.528.097,58: inserimento della progettazione relativa al deposito Guizza, per un importo lavori stimato di euro 18.209.938,70 comprensivi di oneri della sicurezza ed al netto dello sconto del 10% operato dalla Stazione Appaltante sull'elenco prezzi;*
 - euro 87.949,93: esecuzione di prestazioni aggiuntive di carattere geologico;*
 - euro 58.000,00: rimodulazione dell'elenco prezzi con taglio del 10% di tutte le voci per particolari condizioni di esecuzione e tipologia dell'intervento;*

Dato atto che:

- sulla base di quanto sopra esposto e dei successivi incontri tra le parti, il corrispettivo riconoscibile a titolo onnicomprensivo per i titoli di cui sopra viene quantificato in euro 907.000,00 (oneri previdenziali 4% e fiscali 22% esclusi);*
- le modifiche in parola, essendo intervenute nel corso dell'esecuzione del contratto in virtù di circostanze sopraggiunte, non potevano essere previste né prevedibili da parte della Stazione Appaltante, in quanto conseguenti agli esiti del dibattito pubblico nonché alla necessità di recepire provvedimenti resi da autorità portatrici di pubblici interessi nel corso dei confronti con gli Enti coinvolti;*
- in virtù di quanto sopra le modifiche contrattuali rientrano nel disposto dell'art. 106 comma 1 lett. c) del D.lgs. n. 50/2016, e ss.mm.ii.;*

Dato atto altresì che:

- che il quadro economico dell'opera è il seguente:*

		QTE - VARIANTI IN CORSO D'OPERA						TOTALE	
		1	2	3	4	5	6		
		Lotto 1 - tratta Ovest	Lotto 2 - tratta Est	Lotto 2 - Opzione 1 - Deposito Guizza	Lotto 2 - Opzione 2 - Parcheggio scambiatore NOP	Lotto 2 - Opzione 3 - Capolinea Busa di Vigonza	SIR 2 LOTTO 2 STRALCIO PONTE DI BRENTA		
A	A	PROGETTAZIONE E LAVORI							
	A.1	Progettazione esecutiva dell'opera e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione esecutiva	1.198.287,91 €	644.286,09 €	240.680,33 €	27.872,68 €	50.151,24 €	- €	2.161.278,25 €
	A.2	Esecuzione dei lavori delle opere civili e degli impianti	115.073.751,97 €	62.395.441,72 €	17.809.402,39 €	1.991.425,99 €	5.442.635,96 €	4.908.188,08 €	207.620.846,11 €
		Importo a base di gara SOGGETTO A RIBASSO (A.1+A.2)	116.272.039,88 €	63.039.727,81 €	18.050.082,72 €	2.019.298,67 €	5.492.787,20 €	4.908.188,08 €	209.782.124,36 €
	A.3	Costi della sicurezza non soggetti a ribasso	3.151.005,98 €	1.901.737,97 €	400.536,32 €	61.245,54 €	207.378,33 €	128.167,00 €	5.850.071,13 €
	A.4	Importo complessivo (A.3+A.4)	119.423.045,86 €	64.941.465,78 €	18.450.619,04 €	2.080.544,21 €	5.700.165,53 €	5.036.355,08 €	215.632.195,49 €
	A.5	Economie di gara - Ribassi	1.813.843,82 €	63.039,73 €	18.050,08 €	2.019,30 €		12.270,47 €	1.909.223,40 €
A.6	IMPORTO RIBASSATO	117.609.202,03 €	64.878.426,05 €	18.432.568,96 €	2.078.524,91 €		5.024.084,61 €	208.022.806,56 €	
B	B	MATERIALE ROTABILE							
	1	26 MEZZI TRANSLOHR			116.000.000,00 €				116.000.000,00 €
A+B		TOTALE PROGETTAZIONE ESECUTIVA, LAVORI E MATERIALE ROTABILE	117.609.202,03 €	64.878.426,05 €	18.432.568,96 €	2.078.524,91 €	5.700.165,53 €	5.024.084,61 €	329.722.972,09 €
C	SOMME A DISPOSIZIONE AMMINISTRAZIONE APPALTANTE								
	1	Espropri - assestamenti	4.942.133,00 €	406.011,00 €	- €	- €	- €	- €	5.348.144,00 €
	2	Imprevisti % di A	1.385.851,01 €	2.740.938,71 €	779.656,05 €	87.900,15 €	235.291,84 €	222.920,98 €	5.452.558,74 €
	3	Monitoraggi ambientali	179.706,93 €	102.018,15 €	29.014,40 €	3.271,75 €	8.963,76 €	8.025,01 €	331.000,00 €
	4	Progettazione preliminare			1.500.000,00 €				1.500.000,00 €
	5	Progettazione definitiva			2.162.000,00 €				2.162.000,00 €
	6.a	Verifica della progettazione definitiva e supporto alla validazione			667.770,84 €				667.770,84 €
	6.b	Verifica della progettazione esecutiva	336.650,76 €	191.113,87 €	54.353,61 €	6.129,07 €	16.792,10 €	15.033,52 €	620.072,92 €
	7	Collegio Consultivo Tecnico (CCT) - 50% a carico della Stazione Appaltante	197.414,31 €	138.288,76 €	22.762,42 €	2.565,84 €	7.062,52 €	10.878,15 €	378.972,01 €
	8	Servizio di Project Management (supervisione, coordinamento e monitoraggio di progettazione esecutiva e della realizzazione), Direzione dei Lavori (Project Construction Management) e Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione	3.006.368,40 €	1.706.690,63 €	542.556,82 €	50.475,74 €	129.859,73 €	134.252,73 €	5.570.204,06 €
	9	Spese per commissioni di gara			150.000,00 €				150.000,00 €
	10	Spese per collaudi	737.414,38 €	427.075,20 €	137.561,98 €	14.799,84 €	32.152,91 €	33.594,85 €	1.382.599,16 €
	11	Spese per pubblicità	50.000,00 €	50.000,00 €					100.000,00 €
	12	Incentivi per funzioni tecniche - art. 113 comma 2 D.lgs. 50/2016 (1,0% di A.5)	1.142.778,82 €	648.746,15 €	184.506,19 €	20.805,44 €	57.001,66 €	51.032,06 €	2.104.870,32 €
	13	Risoluzione interferenze sottoservizi a allacciamenti	9.202.037,79 €	5.223.921,22 €	1.485.705,63 €	167.532,39 €	458.996,42 €	410.927,26 €	16.949.120,70 €
	14	Accantonamento di cui all'art. 106 c.1 lett a) D. Lgs. 50/2016 (1,0% di A.5)	1.142.778,82 €	649.414,66 €	184.506,19 €	20.805,44 €	57.001,66 €	50.363,55 €	2.104.870,32 €
	15	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi (Ecotassa - Decreto n. 1 del 2 gennaio 2023 Regione Veneto) - non soggetto ad I.V.A.	135.730,31 €	77.052,98 €	21.914,20 €	2.471,11 €	6.770,21 €	6.061,19 €	250.000,00 €
16	C.N.P. A.I.A. (4%) sulle voci (C4-C5-C6-C7-C8-C9-C10)	350.304,75 €	98.526,74 €	30.289,39 €	2.958,82 €	7.434,69 €	7.750,37 €	497.264,76 €	
17	Opere accessorie	162.876,37 €	92.463,58 €	26.297,04 €	2.965,33 €	8.124,25 €	7.273,43 €	300.000,00 €	
	SUB TOTALE C:	27.451.816,50 €	12.552.261,65 €	3.499.123,93 €	382.680,91 €	1.025.451,74 €	958.113,10 €	45.869.447,83 €	
A+B+C		TOTALE AL NETTO DI I.V.A.	145.061.018,54 €	77.430.687,70 €	21.931.692,88 €	2.461.205,82 €	6.725.617,26 €	5.982.197,71 €	375.592.419,92 €
D	I.V.A.								
	1	I.V.A. 10% (A+B+C1+C13)							35.202.023,68 €
	2	I.V.A. 22% (C2+C11+C16+C17)							4.204.737,35 €
	SUB TOTALE D:							39.406.761,03 €	
		DIFFERENZA IVA						388.312,81 €	
A+B+C+D		TOTALE GENERALE						415.387.493,75 €	

- ai fini dell'approvazione dell'adeguamento dei corrispettivi si rende necessario l'assestamento del quadro economico nei termini che seguono:

QUADRO TECNICO ECONOMICO - LINEA TRANVIARIA SIR2									
		QTE - VARIANTI IN CORSO D'OPERA						TOTALE	
		1	2	3	4	5	6		
		Lotto 1 - tratta Ovest	Lotto 2 - tratta Est	Lotto 2 - Opzione 1 - Deposito Guizza	Lotto 2 - Opzione 2 - Parcheggio scambiatore NOP	Lotto 2 - Opzione 3 - Capolinea Busa di Vigonza	SIR 2 LOTTO 2 STRALCIO PONTE DI BRENTA		
A	A	PROGETTAZIONE E LAVORI							
	A.1	Progettazione esecutiva dell'opera e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione esecutiva	1.198.287,91 €	644.286,09 €	240.680,33 €	27.872,68 €	50.151,24 €	- €	2.161.278,25 €
	A.2	Esecuzioni dei lavori delle opere civili e degli impianti	115.073.751,97 €	62.395.441,72 €	17.809.402,39 €	1.991.425,99 €	5.442.635,96 €	4.908.188,08 €	207.620.846,11 €
		Importo a base di gara SOGGETTO A RIBASSO (A.1+A.2)	116.272.039,88 €	63.039.727,81 €	18.050.082,72 €	2.019.298,67 €	5.492.787,20 €	4.908.188,08 €	209.782.124,36 €
	A.3	Costi della sicurezza non soggetti a ribasso	3.151.005,98 €	1.901.737,97 €	400.536,32 €	61.245,54 €	207.378,33 €	128.167,00 €	5.850.071,13 €
	A.4	Importo complessivo (A.3+A.4)	119.423.045,86 €	64.941.465,78 €	18.450.619,04 €	2.080.544,21 €	5.700.165,53 €	5.036.355,08 €	215.632.195,49 €
	A.5	Economie di gara - Ribassi	1.813.843,82 €	63.039,73 €	18.050,08 €	2.019,30 €		12.270,47 €	1.909.223,40 €
A.6	IMPORTO RIBASSATO	117.609.202,03 €	64.878.426,05 €	18.432.568,96 €	2.078.524,91 €		5.024.084,61 €	208.022.806,56 €	
B	B	MATERIALE ROTABILE							- €
	1	26 MEZZI TRANSLOHR							116.000.000,00 €
A+B		TOTALE PROGETTAZIONE ESECUTIVA, LAVORI E MATERIALE ROTABILE	117.609.202,03 €	64.878.426,05 €	18.432.568,96 €	2.078.524,91 €	5.700.165,53 €	5.024.084,61 €	329.722.972,09 €
C		SOMME A DISPOSIZIONE AMMINISTRAZIONE APPALTANTE							
	1	Espropri - asserimenti	4.942.133,00 €	406.011,00 €	- €	- €	- €	- €	5.348.144,00 €
	2	Imprevisti % di A	1.385.851,01 €	2.740.938,71 €	779.656,05 €	87.900,15 €	235.291,84 €	222.920,98 €	5.452.558,74 €
	3	Monitoraggi ambientali	179.706,93 €	102.018,15 €	29.014,40 €	3.271,75 €	8.963,76 €	8.025,01 €	331.000,00 €
	4								
	5	Progettazione definitiva			4.304.049,49 €				4.304.049,49 €
	6.a	Verifica della progettazione definitiva e supporto alla validazione			645.794,27 €				645.794,27 €
	6.b	Verifica della progettazione esecutiva							
	7	Collegio Consultivo Tecnico (CCT) - 50% a carico della Stazione Appaltante	197.414,31 €	138.288,76 €	22.762,42 €	2.565,84 €	7.062,52 €	10.878,15 €	378.972,01 €
	8	Servizio di Project Management (supervisione, coordinamento e monitoraggio di progettazione esecutiva e della realizzazione), Direzione dei Lavori (Project Construction Management) e Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione	3.006.368,40 €	1.706.690,63 €	542.556,82 €	50.475,74 €	129.859,73 €	134.252,73 €	5.570.204,06 €
	9	Spese per commissioni di gara			150.000,00 €				150.000,00 €
	10	Spese per collaudi	737.414,38 €	427.075,20 €	137.561,98 €	14.799,84 €	32.152,91 €	33.594,85 €	1.382.599,16 €
	11	Spese per pubblicità	50.000,00 €	50.000,00 €					100.000,00 €
	12	Incentivi per funzioni tecniche - art. 113 comma 2 D.lgs. 50/2016 (1,0% di A.5)	1.142.778,82 €	648.746,15 €	184.506,19 €	20.805,44 €	57.001,66 €	51.032,06 €	2.104.870,32 €
	13	Risoluzione interferenze sottoservizi a allacciamenti	9.202.037,79 €	5.223.921,22 €	1.485.705,63 €	167.532,39 €	458.996,42 €	410.927,26 €	16.949.120,70 €
	14	Accantonamento di cui all'art. 106 c.1 lett a) D. Lgs. 50/2016 (1,0% di A.5)	1.142.778,82 €	649.414,66 €	184.506,19 €	20.805,44 €	57.001,66 €	50.363,55 €	2.104.870,32 €
	15	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi (Ecotassa - Decreto n. 1 del 2 gennaio 2023 Regione Veneto) - non soggetto ad I.V.A.	135.730,31 €	77.052,98 €	21.914,20 €	2.471,11 €	6.770,21 €	6.061,19 €	250.000,00 €
	16	C.N.P.A.I.A. (4%) sulle voci (C4-C5-C6-C7-C8-C9-C10)	350.304,75 €	98.526,74 €	30.289,39 €	2.958,82 €	7.434,69 €	7.750,37 €	497.264,76 €
	17	Opere accessorie	162.876,37 €	92.463,58 €	26.297,04 €	2.965,33 €	8.124,25 €	7.273,43 €	300.000,00 €
		SUB TOTALE C:	27.735.238,66 €	12.361.147,78 €	3.444.770,32 €	376.551,84 €	1.008.659,64 €	943.079,59 €	45.869.447,83 €
A+B+C		TOTALE AL NETTO DI I.V.A.	145.344.440,69 €	77.239.573,83 €	21.877.339,28 €	2.455.076,75 €	6.708.825,17 €	5.967.164,20 €	375.592.419,92 €
D		I.V.A.							
	1	I.V.A. 10 % (A+B+C1+C13)							35.202.023,68 €
	2	I.V.A. 22 % (C2+C11+C16+C17)							4.204.737,35 €
		SUB TOTALE D:							39.406.761,03 €
		DIFFERENZA IVA							388.312,81 €
A+B+C+D		TOTALE GENERALE							415.387.493,75 €

Considerato altresì che:

- in data 29/11/2024 è stato sottoscritto da Comune di Padova, Prefettura di Padova e APS Holding S.p.A. il protocollo di legalità relativo alla realizzazione della linea tranviaria SIR2, che prevede l'estensione del regime delle informazioni di cui all'articolo 91 del Codice Antimafia a tutti i soggetti appartenenti alla filiera delle imprese e a tutte le fattispecie contrattuali, senza limite di valore;
- la linea tranviaria SIR2 è stata inserita nel novero delle infrastrutture prioritarie di interesse nazionale soggette a monitoraggio dei movimenti finanziari (c.d. sistema MGO, Monitoraggio Grandi Opere) di cui all'art. 36 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, e s.m.i., con previsione per tutti gli operatori della filiera dell'obbligo di apertura e tenuta di un conto corrente dedicato in via esclusiva alle movimentazioni finanziarie afferenti all'opera monitorata e invio delle relative informazioni al DIPE;

- che l'atto aggiuntivo recepisce il contenuto dei succitati protocolli, dando atto della relativa sottoscrizione per accettazione ed assunzione dei relativi impegni da parte dell'appaltatore.

Ritenuto pertanto di:

- approvare lo schema di atto aggiuntivo al disciplinare di incarico agli atti aziendali sub prot. 4705 del 21/06/2023;
- dare mandato al RUP di perfezionare l'atto aggiuntivo il cui schema è allegato alla presente deliberazione

Visti

- il Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50 (Codice dei contratti pubblici), e s.m.i.;
- Il Decreto-Legge 16 luglio 2020, n. 76 "Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale.", convertito con modificazioni nella Legge 11 settembre 2020, n. 120, e s.m.i.;
- Il Decreto-Legge 31 maggio 2021, n. 77, "Governance del Piano nazionale di rilancio e resilienza e prime misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure.", convertito con modificazioni nella Legge 29 luglio 2021, n. 108, e s.m.i. e il D.P.C.M. 7 Dicembre 2021 recante "Adozione delle linee guida volte a favorire la pari opportunità di genere e generazionali, nonché l'inclusione lavorativa delle persone con disabilità nei contratti pubblici finanziati con le risorse del PNRR e del PNC";
- l'art. 36 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 90, convertito dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, e s.m.i. "Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari".

Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del RUP ing. Diego Galiazzo, delibera (DELIBERA N. 1173) di:

1. approvare il quadro economico assestato per le ragioni indicate in premessa;
2. approvare l'adeguamento dei corrispettivi professionali per la progettazione definitiva del SIR2, per le motivazioni indicate in premessa;
3. dare atto che le modifiche contrattuali sono determinate da circostanze non previste né prevedibili dalla Stazione appaltante, riconducibili pertanto all'art. 106, comma 1, lett. c) del D.lgs. n. 50/2016, e s.m.i.;
4. dare atto che l'importo dell'adeguamento è pari ad euro 943.280,00, di cui euro 907.000,00 per compensi ed euro 36.280,00 per oneri previdenziali, al netto del ribasso di gara del 43,85%, pari al 26,70% dell'importo del contratto iniziale;
5. disporre altresì che la presente variante in corso d'opera, unitamente all'atto di validazione ed alla relazione del RUP, sia trasmesso dal RUP ad ANAC entro 30 giorni dalla data del presente provvedimento ai sensi dell'art. 106 comma 14 del d.lgs. n. 50/2016;
6. dare atto che la spesa è finanziata dalle somme previste dai Decreti M.I.M.S. n. 448 del 16/11/2021, n. 464 del 22/11/2021, nell'ambito del progetto denominato "LINEA SIR 2 DEL TRAM - COMPLETAMENTO DEL SISTEMA INTERMEDIO A RETE DELLA CITTA' DI PADOVA" CUP H94I19000130004 NGEU PNRR M2C2I4.2;
7. dare atto che l'importo contrattuale aggiornato a seguito dell'approvazione dell'adeguamento ammonterà ad euro 4.304.049,49, oneri previdenziali e fiscali esclusi;
8. approvare lo schema di atto aggiuntivo come indicato nelle premesse;
9. confermare l'ing. Diego Galiazzo quale RUP;
10. dare mandato all'ing. Diego Galiazzo, in qualità di RUP e Direttore Tecnico, alla sottoscrizione di tutti gli atti necessari e conseguenti;
11. approvare tutto quanto sopra espresso in quanto ritenuto completo ed esaustivo;
12. disporre che il presente provvedimento sia pubblicato, ai sensi degli artt. 23, comma 1, lett. b) e 37, comma 1 lett. b) del D.lgs. n. 33/2013, e s.m.i., in

combinato disposto con l'art. 29 del D.Lgs. n. 50/2016, e s.m.i., nella sezione "Società Trasparente" del sito internet di APS Holding S.p.A.

Compilazione a cura della Segreteria di Presidenza

- **DELIBERA n. 1173: approvata nella seduta del 26 novembre 2025.**

**Visto LA SEGRETARIA
del Consiglio di Amministrazione**

