



APS holding s.p.a.

- 8 LUG. 2024

Prot. N°

6009

INFORMAZIONI PERSONALI

Ruggero Palazzotto



**ESPERIENZA
PROFESSIONALE**

(10/2008 - alla data attuale)

**Director
Capital Projects & Economics
Transportation, Logistics & Infrastructure di PwC**

Laureato in Economia e Finanza con Master in Auditing conseguito presso la Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università degli Studi di Torino, Ruggero è revisore esperto del team PwC incaricato dell'audit del bilancio consolidato del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane e delle sue controllate dal 2008 fino al 2014.

Successivamente ha seguito, in particolare, rilevante incarico finalizzato all'implementazione del nuovo modello amministrativo-contabile di Rete Ferrovia Italiana S.p.A a seguito del disegno del nuovo Modello di Business compatibile con le esigenze legate al recepimento nell'ordinamento legislativo italiano delle norme relative al "recast delle direttive UE sullo spazio ferroviario europeo unico" (direttiva 2012/34/UE) attraverso il D.Lgs. 112/2015 e la Delibera ART n.96/2015 con rilevanti impatti regolatori, specie sul tema dei principi e criteri per la determinazione dei canoni di accesso e utilizzo dell'infrastruttura ferroviaria e dei servizi alle imprese ferroviarie erogati dagli "operatori di impianto".

Ha maturato 15 anni di esperienza in ambito contabile occupandosi di rilevanti incarichi di revisione legale e di servizi di accounting advisory (principi italiani e internazionali) per aziende operanti nel settore dei trasporti e della logistica. Ha sviluppato un'ottima competenza di business tramite una conoscenza dettagliata dell'attività del Gruppo FS e dei primari player del settore TPL (ATAC, Trenitalia, Trenord, TPER, Ferrovie del Sud Est, EAV, GTT).

In particolare, Ruggero ha sviluppato una competenza esclusiva nella regolazione dei trasporti emanata dall'ART e dei relativi impatti industriali e contabili per le aziende del settore, ambito in cui assiste da anni il Gruppo FS nell'ambito dei procedimenti di infrazione avviati dalla Commissione Europea, predisponendo, anche a supporto della Rappresentanza Italiana presso l'UE, le osservazioni e le informazioni necessarie in ambito economico, industriale e regolatorio, nonché come consulente dei primari player del settore Trasporto Pubblico Locale per tutte le tematiche di natura regolatoria imposte dall'Authority di settore, sviluppo dell'analisi strategica di partecipazione alle gare pubbliche in ambito TPL, sviluppo di piani industriali, finanziari ed organizzativi per la ristrutturazione o la creazione di nuovi business nel settore, nonché la redazione, in linea con quanto disposto dall'ART con Delibera 154/2019, del Piano Economico Finanziario nonché del documento di programmazione Piano Raggiungimento Obiettivi regolatori nel quale deve essere esplicitato il processo di miglioramento progressivo, tecnicamente perseguibile, dell'efficacia e dell'efficienza circa la gestione dei servizi affidati.

**Principali incarichi svolti in
qualità di Advisor**

ATAC (2022-2024)

Supporto tecnico specialistico per la predisposizione del nuovo Piano Industriale 2024-2027 e per la definizione, negoziazione e stipula dei Contratti di Servizio con Roma Capitale, rispettivamente, per il Trasporto Pubblico Locale e per la Sosta



COTRAL (2022-2024)

Supporto tecnico specialistico per la predisposizione del Piano Industriale 2023-2027 mediante valutazione del contesto normativo/regolatorio e di mercato, identificando le opportunità strategiche ed intercettando l'evoluzione economico finanziaria

SASA (2022-2023)

Supporto in qualità di esperto alla redazione e rielaborazione dei Piani Economico Finanziari relativi ai contratti di affidamenti dei servizi di linea Urbano ed Extraurbano e per la redazione del programma biennale degli acquisti di forniture e servizi per il 2023-2024.

FNM (2022-2024)

Supporto in qualità di esperto alla revisione dell'aggiornamento del Piano Industriale, predisposto dalla società ai sensi dello IAS 36.

Ferrovie del Sud Est (2023-2024)

Supporto in qualità di esperto all'asseverazione dei Piani Economico Finanziari delle Business Unit Trasporto Ferroviario, Trasporto di Strada e Infrastruttura

Trenitalia Regionale (2022-2024)

Supporto metodologico e regolatorio ART relativamente allo sviluppo della documentazione di sintesi prodromica alle interlocuzioni con gli Enti Affidanti dei Contratti di Servizio di trasporto ferroviario regionale in regime di OSP di cui Trenitalia è titolare

Ente Autonomo Volturno e AIR Campania (2023)

Assistenza nella predisposizione dei Piani Economico Finanziari relativi a 3 lotti nell'ambito della gara con procedura ristretta per l'affidamento in concessione net cost dei servizi minimi di Trasporto Pubblico Locale su gomma di interesse generale nella Regione Campania

Trenitalia SpA (2022)

Supporto all'asseverazione del Piano Economico Finanziario (PEF), relativo all'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale ferroviario nelle linee Adria-Venezia Mestre-Venezia S.L., Rovigo-Chioggia, Rovigo-Verona per il periodo 2023-2032 redatto da Trenitalia SpA, predisposto in ottemperanza alle Delibere ART 154/2019, 120/2018 e 16/2018, nonché sulle ipotesi e sugli elementi posti alla base della formulazione di tali previsioni, secondo le procedure di revisione internazionali previste dall'ISAE 3400 "The Examination of Prospective Financial Information".

Trenord Srl (2021-2022)

Supporto all'individuazione degli input da fornire a Regione Lombardia ai fini della redazione, da parte di quest'ultimo, del Piano Economico e Finanziario e del Piano Raggiungimento Obiettivi in ottemperanza alla Delibera ART 120/2018

Trenitalia (2021-2022)

Supporto alle attività propedeutiche alla definizione dei valori patrimoniali della Divisione Passeggeri Regionale di Trenitalia ai fini della rendicontazione regolatoria prevista dai Contratti di Servizio regionali in ottemperanza alla Delibera ART 120/2018

Ente Autonomo Volturno Srl (2021-2022)

Supporto nella definizione e avvio di un'ipotesi di riordino delle società regionali del trasporto locale. In particolare, PwC sta supportando EAV, e indirettamente la Regione Campania, con un'assistenza tecnica di advisory strategica e industriale nelle attività propedeutiche al riassetto delle società regionali di TPL, mediante:

- supporto per la definizione del Piano Industriale 2022-2026 delle società post riassetto;
- Supporto nell'approfondimento degli aspetti organizzativi correlati alla definizione del ruolo della società Holding/capogruppo e dell'impostazione della gestione finanziaria infragruppo, nel rispetto della normativa di settore (D.lgs 112/2015) e della regolamentazione ART di riferimento (Delibere ART 96/2015, 120/2018, 154/2019)
- Supporto per l'impostazione e redazione della relazione complessiva per le valutazioni della Regione;
- Supporto alle strutture della società chiamate ad attuare le operazioni di conferimento.

TPER (2022)

Supporto tecnico specialistico finalizzato alla definizione di linee guida da proporre agli Enti Istituzionali di riferimento della Regione Emilia Romagna per l'allocazione delle risorse disponibili destinate al ristoro degli effetti dell'emergenza COVID 19 relativamente ai servizi di trasporto in OSP affidati ai sensi del Regolamento 1370/2007.

Ferrovie dello Stato Italiane e Trenitalia (2022)

Supporto tecnico specialistico per la predisposizione del documento di analisi prodromico alle interlocuzioni con il MIMS e il MEF relativamente alla declaratoria conclusiva del primo periodo regolatorio del CdS in regime di OSP per il servizio di trasporto ferroviario di passeggeri a media e lunga percorrenza 2017/2026 di Trenitalia, in linea con quanto disposto dal Regolamento CE 1370/2007.

Ferrovie del Sud Est Srl (2020-2021)

Supporto alla predisposizione da parte di FSE del documento di "Metodologia e Rendicontazione di Contabilità Regolatoria" riguardante i servizi del Pacchetto Minimo di Accesso (PMdA) di cui all'art. 13 del d.lgs. 112/2015, nonché supporto all'elaborazione di simulazioni del canone di pedaggio indicato nel PIR 2021 e 2022, in ottemperanza a quanto previsto dalla Delibera ART 96/2015

Ente Autonomo Volturno Srl (2020-2022)

Supporto alla redazione del PEF 2022-2030 del Gestore dell'Infrastruttura Regionale EAV separando le componenti economiche e patrimoniali in linea con i servizi definiti dall'art. 13 del D.Lgs. 112/2015 di recepimento della Direttiva 2012/34/UE (PMdA, Servizi a diritto di accesso garantito, Servizi Industriali Complementari ed Ausiliari), nonché di quanto previsto dalla Delibera ART 96/2015

ATM, Trenord, Gruppo Arriva, Autoguidovie (2020)

Supporto al tavolo di lavoro di alcuni operatori TPL della Lombardia costituito al fine di coordinare le interlocuzioni con gli Enti Istituzionali con riferimento agli effetti dell'emergenza COVID-19 sull'equilibrio dei servizi di trasporto in OSP affidati ai sensi del Regolamento 1370/2007.

ATAC SpA (2020-2021)

Supporto tecnico specialistico finalizzato al perfezionamento del subentro di altro gestore nell'esercizio delle linee ferroviarie Roma Lido e Roma Viterbo, sulla base degli indirizzi stabiliti dall'Ente affidante Regione Lazio. Nello specifico, l'attività di consulenza ed il supporto tecnico specialistico che PwC ha svolto consiste:

- nell'affiancamento delle strutture aziendali preposte nello svolgimento delle attività multidisciplinari necessarie;
- coordinamento del PMO per il monitoraggio dell'avanzamento del programma generale delle attività;
- analisi del contesto normativo e regolatorio ART attinente al ramo delle ferrovie



regionali;

- supporto per la stesura delle istanze da inoltrare agli organi della procedura concordataria, mediante anche supporto e assistenza di natura legale.

ATAC SpA (2021)

Supporto in qualità di esperto alla revisione del “Cash Flow Forecast 2021 Proiezione 1° quadrimestre 2022” di ATAC secondo le procedure di revisione internazionali previste dall’ISAE 3400 “The Examination of Prospective Financial Information”.

Trenord Srl (2020-2021)

Supporto in qualità di esperto alla revisione del Piano Industriale, per gli esercizi 2020 e 2021, predisposto dalla società ai sensi dello IAS 36.

FNM Autoservizi SpA (2020)

Supporto in qualità di esperto alla revisione del Piano Industriale per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, predisposto dalla società ai sensi dello IAS 36.

La Linea SpA (2020-2021)

Supporto in qualità di esperto alla revisione del Piano Industriale La Linea- Martinibus, per gli esercizi 2020-2021, predisposto dalla società FNM ai sensi dello IAS 36.

ATV Srl (2020-2021)

Supporto in qualità di esperto alla revisione del Piano Industriale, per gli esercizi 2020-2021, predisposto dalla società ai sensi dello IAS 36.

Ferrovie del Sud Est Srl (2020-2021)

Supporto in qualità di esperto alla revisione della relazione illustrativa sugli schemi di rendicontazione contabile di cui alla Delibera ART 190/2020 relativamente al Pacchetto Minimo di Accesso (servizi di cui all’art. 13, comma 1 del d.lgs. 112/2015) e ai Servizi svolti in qualità di Operatore di Impianto (servizi di cui all’art. 13, commi 2, 9, 11 del d.lgs. 112/2015) per gli esercizi 2020-2021

GTT Gruppo Torinese Trasporti Srl (2021)

Supporto in qualità di esperto alla revisione della relazione illustrativa sugli schemi di rendicontazione contabile di cui alla Delibera ART 194/2020 relativamente al Pacchetto Minimo di Accesso (servizi di cui all’art. 13, comma 1 del d.lgs. 112/2015) e ai Servizi svolti in qualità di Operatore di Impianto (servizi di cui all’art. 13, commi 2, 9, 11 del d.lgs. 112/2015) per l’esercizio 2020

Trenord Srl (2019-2020)

Approfondimenti sugli impatti derivanti dall’applicazione delle delibere ART relativamente al nuovo framework contrattuale

Ferrovie del Sud Est Srl (2019-2021)

Supporto in merito alla partecipazione alla procedura di affidamento tramite gara dei servizi di trasporto pubblico locale passeggeri svolti su strada e supporto alla possibile estensione dell’affidamento diretto del contratto di servizio pubblico di trasporto per ferrovia ai sensi di quanto disposto dalle Delibere ART 154/2019 e 120/2018

Ente Autonomo Volturno Srl (2019)

Supporto in merito al recepimento delle Delibere ART 120 e 143 del 2018 recanti metodologie e criteri per garantire l’efficienza delle gestioni dei servizi di trasporto pubblico locale passeggeri svolti su strada e per ferrovia



Trenord Srl (2020-2021)

Supporto alla verifica delle dinamiche dei costi e dei ricavi alla luce degli efficientamenti richiesti da ART in ottemperanza alle delibere 154/2019 e 120/2018

Trenord

(Marzo 2019 – Giugno 2022)

Supporto per la redazione del Contratto di Servizio per il trasporto pubblico ferroviario

Ferrovie dello Stato

(Novembre 2018 – Marzo 2020)

Supporto alla predisposizione di ulteriori analisi in merito alla risposta alle autorità europee sul procedimento SA.32179 (Misure di aiuti di Stato a favore di Trenitalia SpA e FS Logistica SpA)

Ferrovie del Sud Est

(Giugno 2019 – Giugno 2020)

Supporto in merito alla partecipazione alla procedura di affidamento tramite gara dei servizi di trasporto pubblico locale passeggeri svolti su strada e supporto alla possibile estensione dell'affidamento diretto del contratto di servizio pubblico di trasporto per ferrovia

Ente Autonomo Volturno

(Giugno 2019 – Giugno 2019)

Supporto in merito al recepimento delle Delibere ART 120 e 143 del 2018 recanti metodologie e criteri per garantire l'efficienza delle gestioni dei servizi di trasporto pubblico locale passeggeri svolti su strada e per ferrovia

Ferrovie del Sud Est

(Giugno 2019 – Settembre 2020)

Analisi del contesto normativo e regolatorio di riferimento circa i criteri adottati da FSE relativamente alla separazione contabile predisposta ai fini della rendicontazione per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 dei ricavi, costi ed oneri per la prestazione degli obblighi di servizio pubblico, con riferimento alle attività di gestione dell'infrastruttura e di esercizio del trasporto ferroviario e su strada

Ferrovie dello Stato

(Gennaio 2018 – Gennaio 2019)

Supporto alla predisposizione della risposta alle autorità europee sul procedimento SA.32953 (2014/C) del 27.3.2014 Misure di aiuti di Stato a favore di Trenitalia SpA:

- Analisi dell'offerta di trasporto ferroviario merci in Italia nel periodo di vigenza del Contratto relativo ai servizi di trasporto merci di interesse nazionale a regime di Obbligo di Servizio Pubblico 2009-2014 e analisi circa le relazioni servite al fine di stabilire la presenza di Servizi di Interesse Economico Generale (SIEG);
- Analisi circa le motivazioni alla base della scelta dell'imposizione di un Obbligo di Servizio Pubblico (OSP) nell'ambito del Contratto di Servizio 2009-2014 e motivazioni che hanno portato nel 2014 all'interruzione degli OSP;
- Analisi dei contributi pubblici versati a Trenitalia rispetto ai contributi pubblici previsti dal Contratto di Servizio 2009-2014 e relazione con i costi netti da quest'ultima rendicontati per la prestazione dei servizi individuati nel Contratto di Servizio

Rete Ferroviaria Italiana SpA

(Gennaio 2016 – Maggio 2018)

Supporto all'implementazione del nuovo modello amministrativo-contabile:

L'incarico ha riguardato il supporto a RFI al fine di implementare il nuovo modello di controllo



affinché fosse rispondente a quanto previsto dalle misure regolatorie della Delibera n. 96/2015 che definiscono i principi e criteri in materia di condizioni economiche di offerta, ivi compresi gli obblighi di contabilità regolatoria, per:

- i. il canone di accesso per l'utilizzo dell'infrastruttura ferroviaria nazionale (servizi del c.d. "Pacchetto Minimo di Accesso" o PMdA, come definito dall'art. 13, comma 1, del D.Lgs. 112/2015);
- ii. i canoni ed i corrispettivi dei Servizi afferenti all'infrastruttura ferroviaria nazionale, non ricompresi nel canone del PMdA, qualora soggetti a regolamentazione, ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. 112/2015.

Rete Ferroviaria Italiana SpA

(Settembre 2017- Ottobre 2017)

Supporto alla predisposizione di un documento tecnico finalizzato all'approfondimento di criteri di determinazione del canone di accesso e utilizzo dell'infrastruttura.

Principali clienti di revisione e settori di appartenenza

Religious, charitable & other not for profit org's

- Vatican City State - Bilancio consolidato della Santa Sede

Trasporto pubblico/infrastrutture/pianificazione urbanistica

- Ferrovie dello Stato Italiane
- RFI - Gestore nazionale dell'infrastruttura ferroviaria
- Trenitalia
- Amat - Trasporto pubblico Città di Palermo

Energy, utilities and mining

- Gruppo Terna - Gestore del sistema di trasmissione nazionale
- Amap - Servizio Idrico Integrato della Città di Palermo
- Greentech Energy Systems - constructing and operating renewable energy
- Raffineria di Milazzo - Oil & Gas

Gaming, Entertainment and media industry

- Gtech (Gruppo Lottomatica - Leader mondiale nel mercato regolamentato dei giochi)
- Aeroviaggi

Shipping

- Gruppo Mednav
- Gestioni Armatoriali

Telecommunication

- Gruppo Sielte - Sistemi tecnologici per trasporti e infrastrutture
- Engineering.it - Business continuity e gestione delle infrastrutture IT

Food & beverage

- Gruppo Parmalat

Luxury Sailing Yacht

- Gruppo Aicon

Insurance



- Progress Assicurazioni

Luxury Hotels and Real Estate

- Gruppo Franza

Precedenti esperienze lavorative

2007-2008

Deloitte & Touche S.p.A. – Auditor Global Financial Service Industry

2006-2006

Unicredit S.p.A. – Financial Analyst

Istruzione e formazione

2007-2008

Master in Auditing

SAA - Scuola di Amministrazione Aziendale – School of Management
Facoltà di Economia - Università degli Studi di Torino

2001-2007

Laurea in Economia e Finanza

Università degli Studi di Palermo

COMPETENZE
PERSONALI

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
B1	B1	B1	B1	B1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

Gli anni trascorsi in PwC gli hanno permesso di sviluppare ottime competenze comunicative.

Competenze organizzative e gestionali

Riesce a gestire il team in modo efficace ed efficiente, dando direttive sui lavori da svolgere e sul come svolgerli; controlla i tempi del team; fornisce coaching e “training on the job”.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
---------------------------------	---------------	------------------------	-----------	-------------------------



Utente
avanzato

Utente
avanzato

Utente
avanzato

Utente avanzato

Utente
avanzato

Competenze digitali – Scheda per l'autovalutazione

- Pacchetto Office

Patente di guida

B

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base al D. Lgs. 196/2003 e al Regolamento UE 2016/679

Roma, 24 maggio 2024